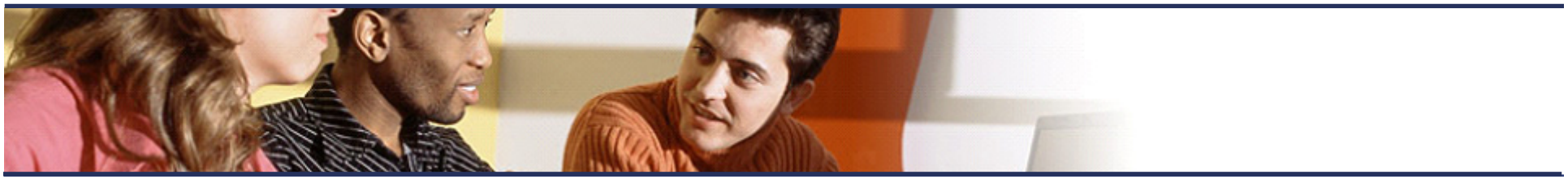
Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

AGBFN-Expertenworkshop

Der Kompetenzkapitalindex – Eine Methode der Kompetenzbilanzierung

f-bb
Forschungsinstitut Betriebliche Bildung



Nürnberg, 5. und 6. November 2007

Prof. Dr. Erich Barthel
Thomas Mattes

Bundesministerium für Bildung und Forschung

GEMEinS@m
SEIT 1957
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS
50 Jahre Investitionen in Menschen

Förderung

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

Die Ideen für das Konzept zum Kompetenzkapitalindex wurden gefördert aus Mitteln des BMBF und ESF im Projekt Grundlagenforschung (G-020) "Lernkultur Kompetenzentwicklung" – der Arbeitsgemeinschaft Betriebliche Weiterbildungsforschung e. V. (ABWF).

Projektlaufzeit Januar 2005 bis Oktober 2006.

Agenda

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

1. Gestaltung von Organisationsentwicklung und Personalentwicklung
2. Organisationale Kompetenz
3. Kompetenzkapitalindex
4. Offene Fragen

These 1:

Die Bewertung der Kompetenz der Individuen wie auch der Organisation benötigt die Strategie des Unternehmens als Voraussetzung.

Gestaltung von Organisationsentwicklung und Personalentwicklung

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

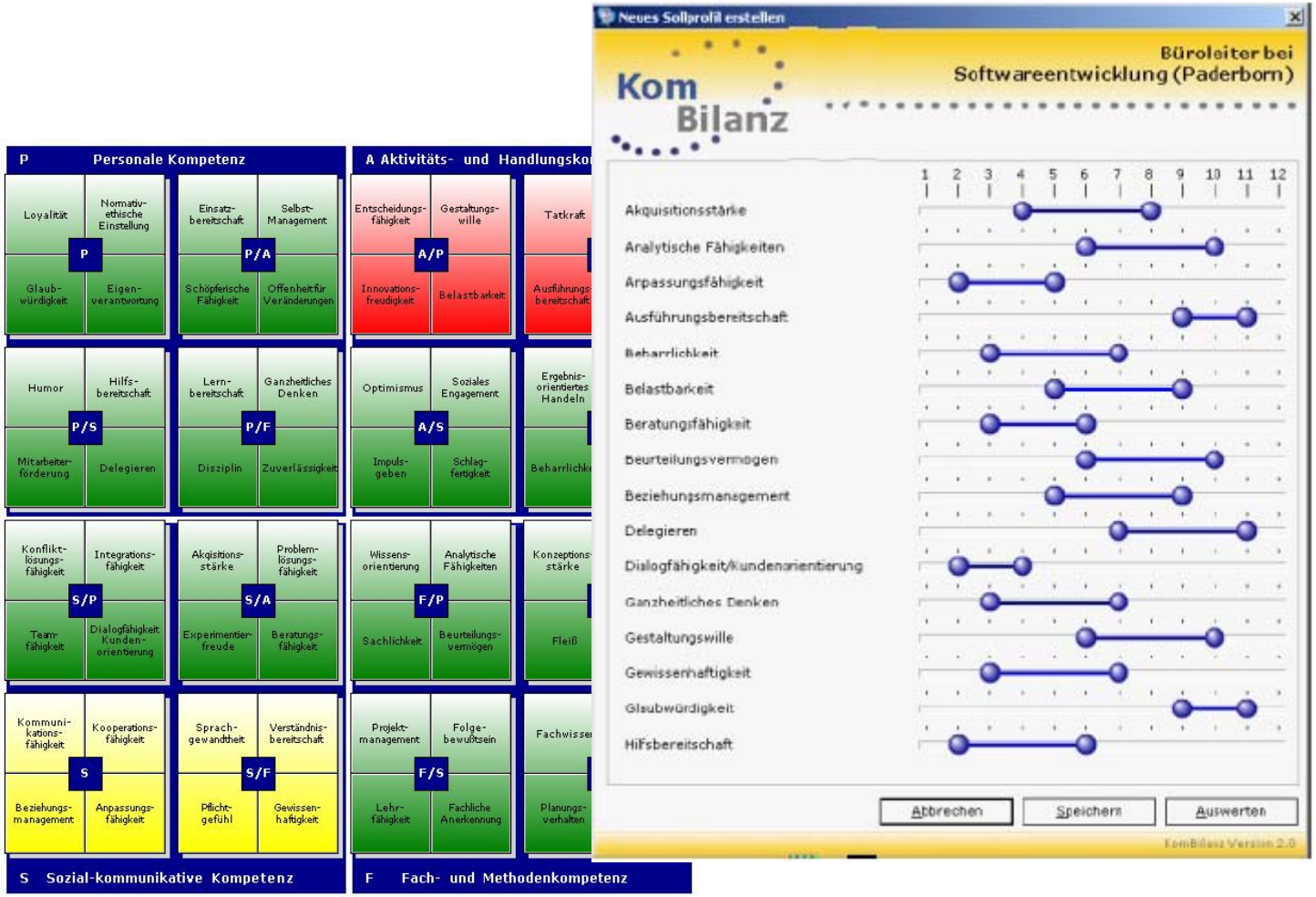
Strategie des Unternehmens

Personalentwicklung	↔	Organisationsentwicklung
Individuelle Kompetenz	↔	Organisationale Kompetenz
Methoden der Personalentwicklung	↔	Methoden der Organisationsentwicklung

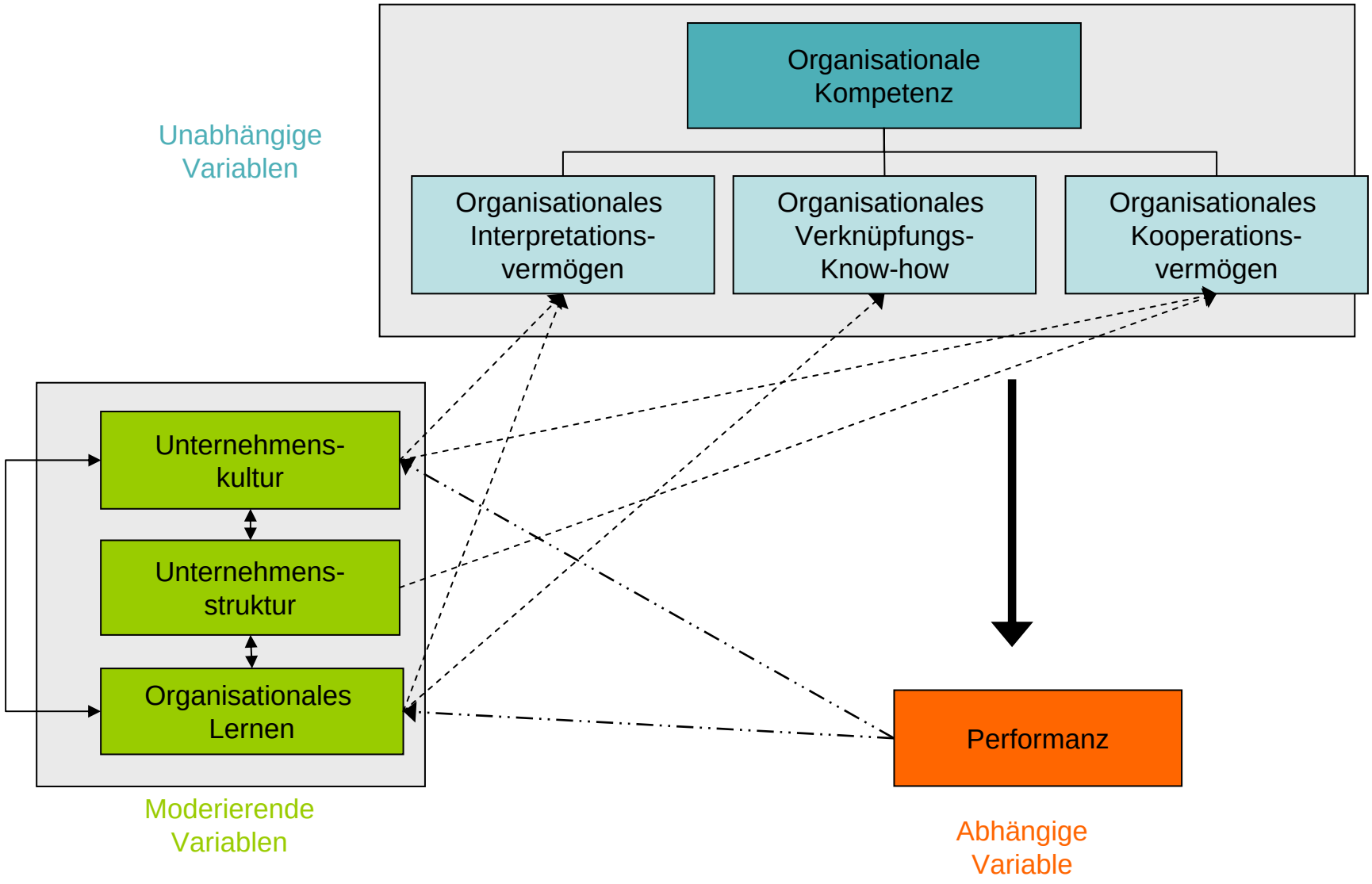
Evaluation: Kompetenzkapital

Anforderungen aus Strategie ableiten

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB



Organisationale Kompetenz



Frankfurt School of Finance & Management Bankakademie | HfB

Überführung der Dimensionen organisationaler Kompetenz in die Begriffe der EFQM

Dimensionen organisationaler Kompetenz	**EFQM-Enabler**
Organisationales Interpretationsvermögen	Strategie
Organisationales Verknüpfungs Know-how	Prozesse
Organisationales Kooperationsvermögen	Mitarbeiter

Gefördert durch:
Bundesministerium für Bildung und Forschung
ARBEITSGEMEINSCHAFT BETRIEBLICHE WEITERBILDUNGSFORSCHUNG e.V.
QUALIFIKATIONS - ENTWICKLUNGS - MANAGEMENT QUEM
GEMEINSAM SEIT 1957
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS 50 Jahre Investitionen in Menschen

Organisationale Kompetenz „Interpretation“

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

Organisationales Interpretationsvermögen	*Politik und Strategie* Wie die Organisation ihre Vision und Mission durch eine klare, auf die Interessengruppen ausgerichtete Strategie einführt und wie diese durch entsprechende Politik, Pläne, Ziele, Teilziele und Prozesse unterstützt wird. *Führung* Wie Führungskräfte die Vision und die Mission erarbeiten und deren Erreichen fördern; wie sie die für den langfristigen Erfolg erforderlichen Werte erarbeiten, diese durch entsprechende Maßnahmen und Verhaltensweisen umsetzen und durch persönliches Mitwirken dafür sorgen, dass das Managementsystem der Organisation entwickelt und eingeführt wird.

Kompetenzkapitalindex zur Bewertung des Kompetenzkapitals

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

Frankfurt School of Finance & Management Bankakademie | HfB

These 2:

Das Kompetenzkapital eines Unternehmens ist das Produkt aus individuellen und organisationalen Kompetenzen.

Frankfurt School of Finance & Management Bankakademie | HfB

Bewertung des Kompetenzkapitals von Unternehmen

Kompetenzkapitalindex **(K_K):**

$$K_K = K_I \cdot K_O$$

mit
K_I : Index für individuelle Kompetenzen
K_O : Index für organisationale Kompetenzen

Offene Fragen

Frankfurt School of Finance & Management
Bankakademie | HfB

- **Alternative Bewertung von Kompetenz**
  - Bei Individuen
  - In Organisation

- **Erfolgskriterium**
  - Innovation: Messung

Kontakt

Professor Dr. Erich Barthel
Frankfurt School of Finance & Management
Sonnemannstraße 9-11
D-60314 Frankfurt am Main
T +49-69 154008-207
F +49-69 154008-728
E-Mail: e.barthel@frankfurt-school.de

Thomas Mattes
Doktorand
Frankfurt School of Finance & Management
Sonnemannstraße 9-11
D-60314 Frankfurt am Main
T +49-69 154008-744
F +49-69 154008-4744
E-Mail: t.mattes@frankfurt-school.de